

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ח' אדר תשפ"ו
25 פברואר 2026
פרוטוקול מס' 28

הבהרה : פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת מכרזים להתקשרויות עם יועצים חיצוניים מיום 19.1.2026
פרוטוקול מס' 28

משתתפים : מר שי אסרף, ר' אגף בכיר רכש, נכסים ולוגיסטיקה, מ"מ יו"ר הוועדה
רו"ח פבריס אוזן, ס' חשב המשרד, חבר
עו"ד דוד ימין, ר' צוות ייעוץ משפטי, משפט כלכלי, רכש ותמיכות, חבר

גב' ריבה כהן, מנהלת תחום פרישה ופרט, אגף לניהול האון האנושי, משקיפה
גב' סימה כהן, ר' אגף למידה ארגונית, משקיפה
גב' ויקטוריה, א., חטיבת הגנת מידע, אגף ביטחון, משקיפה
גב' שרית יצחק, מרכזת ועדת מכרזים, משקיפה
גב' מעיין אליהו אוהיון, מוסמכת רכש, משקיפה
גב' ענבל ארמה, ראש מטה בינה מלאכותית, נציגת יחידה מקצועית
גב' מורן אביטל, מוסמכת רכש, מרכזת הוועדה

התקשרות עם יועץ על בסיס יחסי אמון מקצועיים בנושא שבבים למחשוב העל

שם הספק ומספרו: אריאל סובלמן, מס' ספק : 013248836
תקופת ההתקשרות: שנה מיום חתימה על הסכם עם אופציה להארכת ההתקשרות ב-2 תקופות נוספות בנות שנה כל אחת.
שווי ההתקשרות: עד 1,212,384 ₪ לא כולל מע"מ (שנת אופציה ככל שתאושר תהא בהיקף דומה)
סוג ההתקשרות: רכישת שירותים
תקנה תקציבית: 04-52-17-05

תיאור מהות ההתקשרות:

בפני הוועדה מובאת בקשת גב' ענבל ארמה, ראש מטה בינה מלאכותית (להלן : "נציגת יחידה מקצועית"), אשר אושרה גם ע"י מ"מ נציב שירות המדינה, כדלהלן :

בהתבסס על עקרונות דו"ח הוועדה הלאומית להאצת תחום הבינה המלאכותית- אוגוסט 2025 (להלן – **הדוח**) לפיהם הקמת מטה לקידום תחום הבינה המלאכותית הוא צורך קיומי אשר נועד לאפשר למדינת ישראל לשמור על יתרונה הביטחוני, הכלכלי והמדעי במציאות משתנה, קבעה הממשלה

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ח' אדר תשפ"ו
25 פברואר 2026
פרוטוקול מס' 28

בהחלטה מס' 3375 מיום 21.09.25 – כי המטה הלאומי לבינה מלאכותית יוקם כיחידת סמך במשרד ראש הממשלה בכפיפות לראש הממשלה.

ליבת פעילותו של המטה לבינה מלאכותית נמצאת בנקודת הממשק שבין השוק הפרטי למגזר הציבורי. נקודת הממשק שבין השוק הפרטי לבין פעילות גופיי הממשל, בתחום הטכנולוגי ככלל ובתחום הבינה המלאכותית בפרט, מהווה אתגר מתמשך שבו מתקשה המגזר הציבורי לעמוד. פעילות המגזר הפרטי בתחום שבבים למחשוב העל אשר מאופיין בדינמיות גבוהה, התפתחות מהירה, ובעיקר בכוח אדם מומחה המורגל בתנאי העסקה ומשכורות בהן המגזר הציבורי לא יכול להתחרות. כמו כן, מדובר בשוק בו הביקוש גבוה מהיצע בצורה משמעותית.

לאור האמור לעיל בהתאם למסקנות הדו"ח הכירה החלטת הממשלה בכך כי יש לאייש את המטה על ידי אנשי מקצוע מהמדרגה הראשונה ומשכך הטילה על נציב שירות המדינה והממונה על השכר לגבש תנאי העסקה ושיטות גיוס ואיוש רלוונטיות לפעילות המטה, בשים לב למומחיות העובדים ולייחודיות התקנים הנדרשים.

לאור האמור ובכדי להעניק מענה לאתגרי כוח האדם הייחודיים לתחום נקבע מבנה ארגוני ייחודי עבור המטה וכן ביום 16.11.2025 נקבע נוהל איוש משרות ייחודי עבור המטה לבינה מלאכותית. כמו כן, במטה יועסקו יועצים ייחודיים במגוון מומחיות שישירתו את קידומה של מדינת ישראל בתחום הבינה מלאכותית והעסקתם כעובדי מדינה איננה אפשרית. המטה הלאומי לבינה מלאכותית מעריך כי היקף היועצים יעמוד על 20 מומחי תוכן שידרשו להיקף עבודה במשרה מלאה.

אחד האתגרים המרכזיים, המורכבים והיקרים ביותר אשר עומדים בפני המטה הוא אתגר השבבים בהקשרי מחשוב העל. אתגר זה הינו בעל רגישויות מקצועיות, פוליטיות ביטחוניות גבוהות ולא ניתן לטפל בו ביעילות הדרושה אלא תוך היעזרות ביועץ חיצוני מומחה לתחום בעל יחסי אמון אישיים ומקצועיים מיוחדים לר' מטה לבינה מלאכותית, תא"ל במיל', ארז אסקל. המומחיות הייחודית הנדרשת בתחום זה בניסיון מחקרי והיכרות מעמיקה וארוכת שנים עם השוק האזרחי הבינלאומי בתחום זה, מהווה אתגר משמעותי ביכולת לגייס בעלי תפקיד רלוונטיים כעובדי מדינה.

דוקטור אריאל סובלמן, הינו מומחה בעל הכרה עולמית בתחום השבבים (היכרות מעמיקה עם תהליכי הפיתוח, ייצור ושרשרת האספקה), בינה מלאכותית, קוואנטום, מדיניות טכנולוגית ותשתיות טכנולוגיות מתקדמות.

כמו כן, דוקטור אריאל סובלמן משמש מזה 25 שנה בתפקידי ניהול בכירים בחברות שבבים עולמיות ואמון על קשרים מול גופי ממשל, רגולציה ומדיניות בארץ ובעולם ועל כן פיתח קשרים מעמיקים ברמה הבינלאומית – קשריו עתידים לשרת את מדינת ישראל בקידום שיתופי פעולה קריטיים ובקידום מעמדה העולמי בתחום הבינה מלאכותית.

מבקשת היחידה המקצועית עולי כי ישנה רגישות וייחודיות בתחום אשר מאופיין בתהליכים ארוכי טווח, עבודה עם גורמים בינלאומיים, מחייבים יחסי אמון מקצועיים עם ר' המטה וליווי אישי לפגישות בינלאומיות.

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ח' אדר תשפ"ו
25 פברואר 2026
פרוטוקול מס' 28

מורכבות עבודתו המחקרית של דוקטור אריאל סובלמן, מחייבת את עבודתו בהיקף שעות של משרה מלאה.

מובהר בזאת כי העסקתו של דוקטור אריאל סובלמן תבוצע בהתאם להנחיות נציב שירות המדינה להתקשרות והעסקת כוח-אדם שאינו עובד המדינה בתוך משרדי הממשלה.

לאור האמור הועדה לאפשר התקשרות עם דוקטור אריאל סובלמן בהיקף שעות של 173 שעות בחודש בתעריף של 584 ₪ לשעה למשך שנה עם אופציה ל- 2 תקופות נוספות בנות שנה כל אחת, בהיקף דומה (התקשרות לרבות התעריף כפופה לאישור הגורמים הרלוונטיים באגף החשב הכללי).

בנוסף, מבוקש החזר הוצאות עבור נסיעות בארץ בהתאם להוראת תכ"ס מס' 8.1.1 בעניין התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים.

דיון הוועדה ונימוקים

נציגת היחידה המקצועית מציגה את הבקשה כמפורט לעיל ומציינת כי אחד האתגרים המרכזיים, המורכבים והיקרים ביותר אשר עומדים בפני המטה הוא אתגר השבבים בהקשרי מחשוב העל. אתגר זה הינו בעל רגישויות מקצועיות, פוליטיות ביטחוניות גבוהות ולא ניתן לטפל בו ביעילות הדרושה אלא תוך היעזרות ביועץ חיצוני מומחה לתחום בעל יחסי אמון אישיים ומקצועיים מיוחדים לראש המטה הלאומי ועל כן, ישנה נחיצות במינויו של מר סובלמן ולאור העובדה שהוא איננו מעוניין להיות עובד מדינה, הוועדה מתבקשת לאשר עמו התקשרות כיועץ, נוכח מהות השירותים כפי שתוארו לעיל והעובדה שמר סובלמן אמור לעבוד ישירות מול מר אסקל. היקף השעות אושרו ע"י נציבות שירות המדינה (מצורף כנספח מס' 2) ותעריף השעה אושר ע"י החשבונות.

מבוקש לסווג את ההתקשרות עם מר אריאל סובלמן ממכרז בהתאם לתקנה 5(א)(2) ו- 5(ה) לתקנות וזאת בשל האופי המיוחד של השירותים המבוקשים, אשר דורש קיומם של יחסי אמון מיוחדים: תקנה 5(א)(2) עוסקת בהתקשרות לביצוע עבודה הדורשת יחסי אמון מיוחדים. לפי תקנה 5(ג)(1) התקשרות כאמור תיעשה בדרך של פנייה תחרותית להצעות (ההליך מפורט בתקנה 5(ד)). לפי תקנה 5(ג)(2) ועדת המכרזים רשאית לקבוע שבנסיבות העניין אין זה אפשרי ומוצדק לערוך את ההתקשרות בדרך של פנייה תחרותית ובמקרה זה ההתקשרות תיעשה בדרך של בדיקת כמה הצעות הבאות בחשבון (כמפורט בתקנה 5(ה)).

מהדיון ומהמידע שהועבר לוועדה עולה כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה הדורשת יחסי אמון מיוחדים בשל המאפיינים של התפקיד וכמו כן כי אין אפשרות לערוך פנייה תחרותית להצעות בהתאם לתקנה 5(ד) מכיוון שאין למשרד רשימת מציעים בתחום הנדון, ולכן יש לערוך את ההתקשרות באמצעות בדיקת כמה הצעות הבאות בחשבון בהתאם לתקנה 5(ה).

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ח' אדר תשפ"ו
25 פברואר 2026
פרוטוקול מס' 28

מר אסקל מבקש למנות את מר סובלמן לשמש כיועץ שבבים למחשוב העל.
הצורך במינוי נובע מן האתגרים האסטרטגיים הניצבים בפני מדינת ישראל בעת הזו, תפקידו של היועץ המיוחד יהיה לטפל, בסיוע וקידום מדיניות הממשלה בנושא זה, להשפיע על מתווה הפעולה העתידית.

מר סובלמן בעל השכלה רלוונטית לתחום, בעל ניסיון עשיר וידע מקיף בתחומו.

יודגש כי מר סובלמן יידרש למלא שאלון הימצאות בניגוד עניינים ולבדיקה מקדמית לקיום חשש לניגוד עניינים טרם חתימה על הסכם התקשרות איתו. ההתקשרות תאושר בכפוף לחתימה על הסדר ניגוד עניינים.

עוד יודגש, כי קבלת שירותים מותנית בחתימת מורשי החתימה של המשרד על הסכם ההתקשרות. הוועדה סבורה כי ניתן לאשר החזר הוצאות נסיעה בשל אופי התפקיד הדורש מהיועץ לבצע נסיעות ברחבי הארץ והעולם. יש להקפיד כי היועץ ידווח את הנסיעות באופן מפורט בטופס הצהרה על נסיעות בתפקיד כמתחייב מהוראת התכ"מ.

נציגת היחידה המקצועית מעדכנת כי נציג המשרד לעניין הסכם זה יהיה מר ארז אסקל.

לאור העובדה שטרם אושר תקציב מדינה, ביצוע ההתקשרות כפוף להוראת תכ"ס 1.2.2 בדבר "ביצוע פעילות כאשר התקציב אינו מאושר במועד" ולהודעת תכ"ס 1.2.2.5 בדבר "הנחיות לביצוע התקציב המשכי בשנת 2026". מאחר והמדובר בהתקשרות חדשה בנושאים חדשים שלא היו בגינם התקשרויות בשנת 2025 כאשר היקף ההתקשרות עומד סכום אשר נע בין מיליון ₪ לבין 5 מיליון ₪, הרי שבהתאם לסעיף 3.2.5 להודעה, בסמכות סגן החשב הבכיר הכללי האחראי על המשרד לאשר את ההתקשרות בעת הזו.

החלטת הוועדה

לאור המפורט בפרוטוקול לעיל, הוועדה מחליטה לסווג את ההתקשרות עם מר סובלמן בפטור ממכרז עפ"י תקנות 5(א)(2).

לאור שווי ההתקשרות, ההחלטה כפופה לאישור ועדת הפטור המשרדית, בהתאם לתקנה 10א(ב)(1). לאור הנחיות תקציב המשכי, ההחלטה כפופה לאישור סגן החשב הבכיר הכללי האחראי על המשרד בהתאם לסעיף 3.2.5. להוראת תכ"ס 1.2.2 בדבר "ביצוע פעילות כאשר התקציב אינו מאושר במועד" ולהודעת תכ"ס 1.2.2.5 בדבר "הנחיות לביצוע התקציב המשכי בשנת 2026"

ההתקשרות מאושרת בהתאם לבקשת היחידה, ובכפוף לחתימת היועץ על הסדר ניגוד עניינים, כמפורט להלן:

ירושלים, ח' אדר תשפ"ו
25 פברואר 2026
פרוטוקול מס' 28

תקנה תקציבית: 04-52-17-05

25/02/2026

X ענבל ארמה

Atanda Inaba ID_200730393 : 17/07/2011

חתימות חברי הוועדה מכרזים

26/02/2026

X שי אסרף

שי אסרף

26/02/2026

26/02/2026

X ב/ענבל ארמה

פבריס און

X דוד ימין

עו"ד דוד ימין

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ח' אדר תשפ"ו
25 פברואר 2026
פרוטוקול מס' 28



מדינת ישראל
נציבות שירות המדינה
היחידה הממונה על מערכת הביטחון והחוץ



י"ח בטבת תשפ"ו
07 בינואר 2026

תיק:

0491-0003-2026-000006

אל:

תא"ל (מיל) ארז אסקל – ר' המטה לבניה מלאכותית, משרד רה"מ
גב' חגית רשף – הממונה על מערכת הביטחון והחוץ, נש"מ
גב' סיגלית גבאי – סמנכ"לית בכירה הון אנושי, משרד רה"מ

שלום רב,

הנדון: בקשה להעסקת יועץ – ד"ר סובלמן אריאל
במטה לבניה מלאכותית, משרד רה"מ

בהמשך לפנייתכם שבסימוכין, במעבר על קורות חייו של ד"ר אריאל סובלמן, לאור מומחיותו הייחודית בבניה המלאכותית ובפרט מומחיות בתחום בשבבים, ברמה הלאומית והבינלאומית, אין מניעה מבחינתנו להעסקתו כיועץ חיצוני.

בברכה,

נורית פסחה

מנהלת תחום בכיר משרד הביטחון

"זהו מכתב מודיעין, והעמידה תלמידים דורבנה, ועליו סוג' לתורה"

נציבות שירות המדינה, מחנה רבין, תל אביב, טל. 073-3533692
נש"מ ברשת: www.csc.gov.il

ישו אותנו גם בפייסבוק – [נציבות שירות המדינה](https://www.facebook.com/csc.gov.il)

